



ENGUÉRAND CATHELINÉAU a repris à 26 ans à la barre du tribunal l'entreprise d'isolation Rev Habitat, de la Séguinière. Il nourrit désormais de fortes ambitions – doubler l'effectif et le chiffre d'affaires – pour cette société renommée Cathelineau Habitat, désormais à Cholet.

À 26 ans, il quitte Dakar pour Cholet

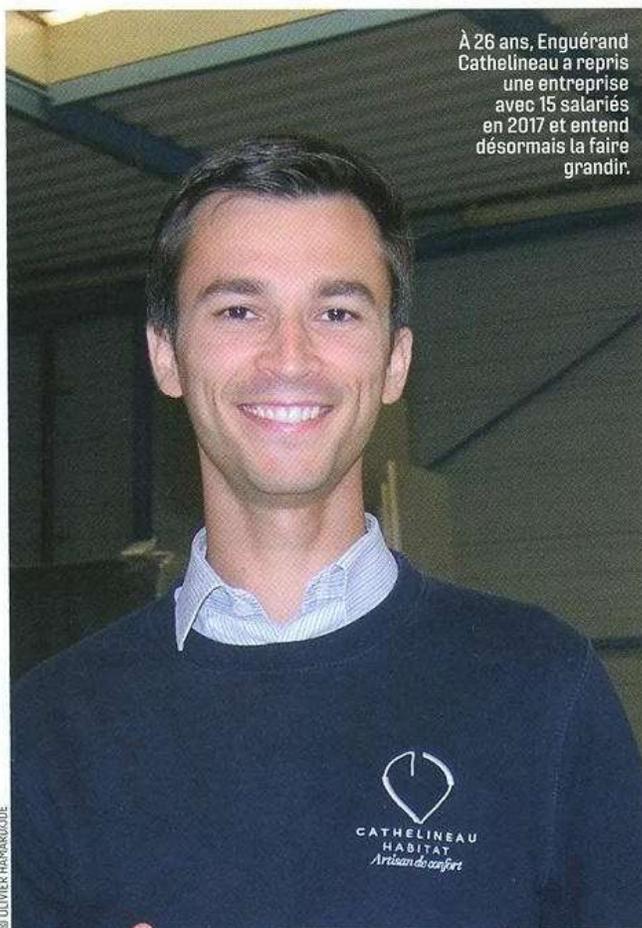
Olivier Hamard

Enguérand Cathelineau en a eu la certitude à l'âge de 16 ans : il savait qu'un jour il reprendrait une entreprise, de préférence dans le secteur du bâtiment. Fils de médecin du Nord, le jeune homme ne s'est pourtant pas préparé pour cela : une formation d'ingénieur généraliste et des études de commerce, qu'il achève à Moscou avant de travailler deux ans au Sénégal. En décembre 2016, il décide de quitter Dakar : « Je voulais reprendre une boîte. Je trouvais dommage de créer quelque chose alors qu'un savoir-faire existait et périlait. »

Tout va alors très vite : revenu en France, il étudie de premières possibilités de reprise en février 2017. En mai, il fait une offre sur Rev Habitat : « J'avais très peu d'infos sur l'entreprise. Le 7 juin, le jugement était rendu en ma faveur, moi qui n'avais jamais mis les pieds dans un tribunal ! Le 21, on s'installait. Il y a clairement une dose d'inconscience et de folie là-dedans... », se souvient-il. Ou l'insouciance de la jeunesse peut-être...

« Je n'avais encore jamais managé personne »

Pendant plusieurs décennies, Rev Habitat avait développé la fabrication de vérandas en bois puis l'isolation par l'extérieur, avec l'exclusivité des produits de Mytral, un fournisseur de Dijon. Le jeune



À 26 ans, Enguérand Cathelineau a repris une entreprise avec 15 salariés en 2017 et entend désormais la faire grandir.

« Le but est de doubler l'effectif et le chiffre d'affaires dans quelques années. »

patron ne conservera que la seconde activité, avec 15 salariés sur les 45 encore présents avant le jugement. Il renomme l'entreprise Cathelineau Habitat. « Je n'avais jamais managé personne mais il

y avait des chantiers à honorer, nous avons été contraints de démarrer tout de suite. Les salariés, pour certains de l'âge de mes parents, ont eu une forme de bienveillance, presque inconsciente.

Tout était à faire et à structurer. La première année, il a fallu investir, dans de l'outillage et de nouveaux camions, informatiser l'entreprise et réorganiser les équipes. La seconde année, ce sera le développement commercial et la communication. »

23 salariés à la fin de l'année

Après un an, l'entreprise avait déjà décroché 25 % de commandes supplémentaires et réalisé un chiffre d'affaires de 1,9 M€, à seulement 1 % de son prévisionnel. L'équipe est passée à 19 personnes et devrait atteindre les 23 en fin d'année. « Le but est de doubler l'effectif et le chiffre d'affaires dans quelques années, envisage le jeune patron, en renforçant la stratégie commerciale et le nombre d'équipes sur les chantiers, mais sans étendre notre zone d'activité. »

Bien loin des plages du Sénégal, Enguérand Cathelineau ne dort plus que cinq heures par nuit, travaille de 7 heures à 22 h 30 du lundi au vendredi. Il a même perdu quelques kilos... Mais il réserve ses week-ends aux copains et à la famille, nécessaire coupure nordiste dans sa vie de jeune entrepreneur à Cholet.

Et si Cathelineau Habitat semble sur de bons rails, il ne se laisse pas pour autant griser, gardant les yeux rivés sur ses objectifs : « Ce n'est jamais gagné mais je pense que la phase de reprise est terminée. Nous entrons maintenant dans une stratégie de développement. On sort de nulle part, avec aucune structure, aucune agressivité commerciale. Mais aujourd'hui nous n'avons plus aucune raison de nous planter ! »